

Konjunkturanalyse – Silkeborg Business

Status på erhvervslivets forventninger 2026 og udviklingen fra 2025 til 2026

Konjunkturanalysen 2026 er udarbejdet af Dansk Erhvervsfremme på vegne af Silkeborg Business.

Undersøgelsen har en høj besvarelsesprocent (24%) og er besvaret af 268 virksomheder i perioden 19.-30.

januar 2026. Der er en positiv fremgang i antallet af besvarelser fra sidste år, hvor 195 virksomheder besvarede undersøgelsen.

A) Analyse af Konjunkturanalyse 2026 (hovedkonklusioner)

Konjunkturanalysen 2026 viser et robust lokalt erhvervsliv blandt Silkeborg Business' medlemmer.

Virksomhederne går ind i 2026 med stærke forventninger til indtjening, høj grad af stabilitet i beskæftigelsen og en generel tro på, at udviklingen de kommende 12 måneder bliver stabil eller positiv.

1) Bundlinjen er stærk – forventning om sorte tal på bundlinjen

92% forventer positivt resultat, og ingen forventer et livstruende resultat.

2) Stabilitet dominerer – men optimismen er stadig høj

63% forventer stabil udvikling, 27% forventer vækst, og kun 6% forventer tilbagegang.

3) Investeringer: et klart fremadrettet signal

63% forventer at investere som planlagt, 18% forventer at investere mere, og kun 8% forventer at investere mindre.

4) Beskæftigelsen: ro på og moderat vækst

68% forventer samme antal medarbejdere, 29% forventer flere, og kun 3% forventer færre.

5) Grøn omstilling: tydelig opgave i 2026

40% arbejder struktureret med grøn omstilling, mens 60% ikke gør. 12% ser ESG som strategisk prioritet, 36% gør kun det nødvendige ift. krav, og 18% siger det ikke er en prioritet.

6) Fokusområder i 2026

Virksomhederne er især optaget af salg og markedsføring (53%), optimering/effektivisering (48%), strategiproces (29%), digitalisering (24%) og finansiering/kapitalforhold (15%).

B) Sammenligning: udviklingen fra 2025 til 2026

Når vi sammenligner 2025 med 2026, er hovedbilledet, at virksomhederne er lige så stærke – men forventer mere stabilitet end vækst.

Bundlinjen er uændret stærk (92% forventer positivt resultat i begge år). Krisetegnene falder: livstruende resultat går fra 2% i 2025 til 0% i 2026.

Forventningerne til de næste 12 måneder bliver samlet mere positive: stabilitet eller vækst går fra 86% i 2025 til 90% i 2026. Men optimismen skifter karakter: færre forventer vækst (32% → 27%), og flere forventer stabilitet (54% → 63%).

Investeringer: virksomhederne trykker på speederen. Investering som planlagt eller mere stiger (77% → 81%), mens andelen der forventer at investere mindre falder (12% → 8%).

Beskæftigelse: Hele 97 % af virksomhederne forventer det samme antal medarbejdere eller flere i slutningen af året. Andelen der forventer færre medarbejdere falder (6% → 3%).

Grøn omstilling: mindre struktureret arbejde. Andelen der arbejder struktureret med grøn omstilling falder fra 46% i 2025 til 40% i 2026.

Alle centrale tal (2025 vs. 2026)

Område	2025	2026	Udvikling
Forventer positivt resultat	92%	92%	Uændret
Forventer livstruende resultat	2%	0%	Bedre
Stabilitet eller vækst (12 mdr.)	86%	90%	Bedre
Tilbagegang (12 mdr.)	5%	6%	Næsten uændret
Stabil udvikling (12 mdr.)	54%	63%	Stiger
Vækst (12 mdr.)	32%	27%	Falder
Investering som planlagt eller mere	77%	81%	Stiger
Investering mindre end planlagt	12%	8%	Falder

Omsætning – forventer stigning	61%	61%	Uændret
Omsætning – uændret	30%	31%	Uændret
Omsætning – fald	10%	7%	Bedre
Medarbejdere – flere	30%	29%	Uændret
Medarbejdere – samme	64%	68%	Stiger
Medarbejdere – færre	6%	3%	Bedre
Grøn omstilling – arbejder struktureret	46%	40%	Falder

Virksomhedernes fokusområder (2025 vs. 2026)

Fokusområde	2025	2026	Udvikling
Salg og markedsføring	54%	53%	Uændret topprioritet
Optimering/effektivisering	44%	48%	Stiger
Strategiproces	28%	29%	Svag stigning
Digitalisering	25%	24%	Svag tilbagegang
Finansiering/kapitalforhold	18%	15%	Falder
Grøn omstilling	15%	14%	Uændret
HR	13%	13%	Uændret
Ejerskifte	8%	10%	Stiger
Eksportforberedelse	5%	4%	Svag tilbagegang
Bestyrelse	2%	2%	Uændret lavt

C) Brancherapporter 2026 – Top/bund

Denne analyse sammenfatter brancherapporterne for 2026 og viser, hvilke brancher der har de højeste forventninger og hvilke der er mest forsigtige/har mest modvind. Transport er udeladt pga. få besvarelser.

Top-3 brancher med de højeste forventninger (2026)

1) Rådgivning / IT / kommunikation m.fl.

- Vækstforventning: 30,53% (stabil udvikling 56,84%).
- Positivt resultat: 94,74% (negativt resultat 3,16%).
- Investering: 'som planlagt' 72,63% og 'mere' 9,47%.
- **Konklusion: Robust bundlinje og pæn vækstopoptimisme.**

2) Fremstilling

- Vækstforventning: 29,17% (stabil 58,33%).
- Positivt resultat: 93,75%.
- Omsætning: stigning i alt 54,17% (10,42% >20% + 43,75% 1–20%).
- Investerer mere: 27,08%.
- **Konklusion: Robust bundlinje og høj investeringsvilje.**

3) Detailhandel / engrohandel

- Omsætning: stigning i alt 71,15% (7,69% >20% + 63,46% 1–20%).
- Økonomisk udsigt: vækst 25,00% (stabil 61,54% / tilbagegang 9,62%).
- Resultat: positivt 88,46%, negativt 9,62%.
- **Konklusion: Høj omsætningsoptimisme, men også større usikkerhed/spredning.**

Bund-3 brancher med laveste forventninger / mest forsigtighed (2026)

1) Overnatning og restauration

- Resultat: negativt 28,57% (positivt 71,43%).
- Omsætning: stigning i alt 42,86%, men 57,14% uændret.
- **Konklusion: Mest presset på bundlinjen blandt brancherne.**

2) Bygge og anlæg

- Økonomisk udsigt: vækst 15,56%, stabil 80,00%.
- Omsætning: stigning i alt 60,00% (8,89% >20% + 51,11% 1–20%).
- Resultat: positivt 93,33%.
- **Konklusion: Stabil branche, men lavere vækstforventning.**

3) Kultur / uddannelse / sport m.fl.

- Økonomisk udsigt: vækst 15,79%, stabil 78,95%.
- Resultat: positivt 94,74%, negativt 5,26%.
- **Konklusion: Stabil, men mere forsigtig vækstprofil.**

Branche-score

Branche	Score	Kort forklaring
Rådgivning / IT	★★★★★	Høj vækst + stærk robusthed
Fremstilling	★★★★☆	Vækst + høj investeringslyst
Detail / engro	★★★★☆	Høj omsætningsoptimisme, men mere usikkerhed/ spredning
Kultur	★★★☆☆	Stabilt billede, lav vækst
Bygge/anlæg	★★★☆☆	Stabilt billede, lav vækst
Overnatning/restauration	★★☆☆☆	Mest bundlinje-preset

d) Brancherapporter 2026 – Sammenfatning af kommentarer

Hvad virksomhederne er optaget af (2026)

Sammenfatning af kommentarerne – hvad virksomhederne er optaget af

På tværs af brancherne tegner der sig et tydeligt billede: virksomhederne er generelt ikke i krisestemning, men de er meget optaget af kontrol, kapacitet og robust drift. Nedenfor er de vigtigste temaer, der går igen i kommentarerne. Sammenfatningen bygger på 210 kommentarer i alt.

1) Rekruttering og mangel på arbejdskraft

Mange virksomheder peger på udfordringer med at finde kvalificerede medarbejdere, fastholde kompetencer og håndtere bemanning. Flere brancher oplever, at flaskehalsen for udvikling er adgang til de rette mennesker.

2) Kapacitet og vækst – “vi skal kunne følge med”

I brancher med fremgang fylder kapacitetsudfordringer og behov for investeringer. Flere virksomheder nævner behov for bedre struktur, processer og organisering for at kunne levere og håndtere vækst.

3) Salg, markedsføring og kundestrøm

Særligt i detail og rådgivning fylder behovet for flere kunder og mere effektiv markedsføring. Konkurrence og prisfølsomhed nævnes også.

4) Omkostningspres (løn, indkøb, drift)

Mange virksomheder oplever pres fra stigende omkostninger, især løn og indkøb. Fokus er på at holde marginen og styre omkostningerne.

5) Usikkerhed, rammevilkår og “skiftende meldinger”

Geopolitik, tariffier, regulering og administrative krav nævnes. Usikkerhed og uforudsigelighed påvirker beslutninger og gør flere forsigtige.

6) Digitalisering, AI og systemkrav

Digitalisering og AI nævnes både som nødvendighed og mulighed. Flere oplever kompetencebehov og krav om nye systemer/arbejdsgange.

Kilder

Silkeborg Business Konjunkturanalyse 2025.

Silkeborg Business Konjunkturanalyse 2026.

SB/ PF/ 18.2. 2026