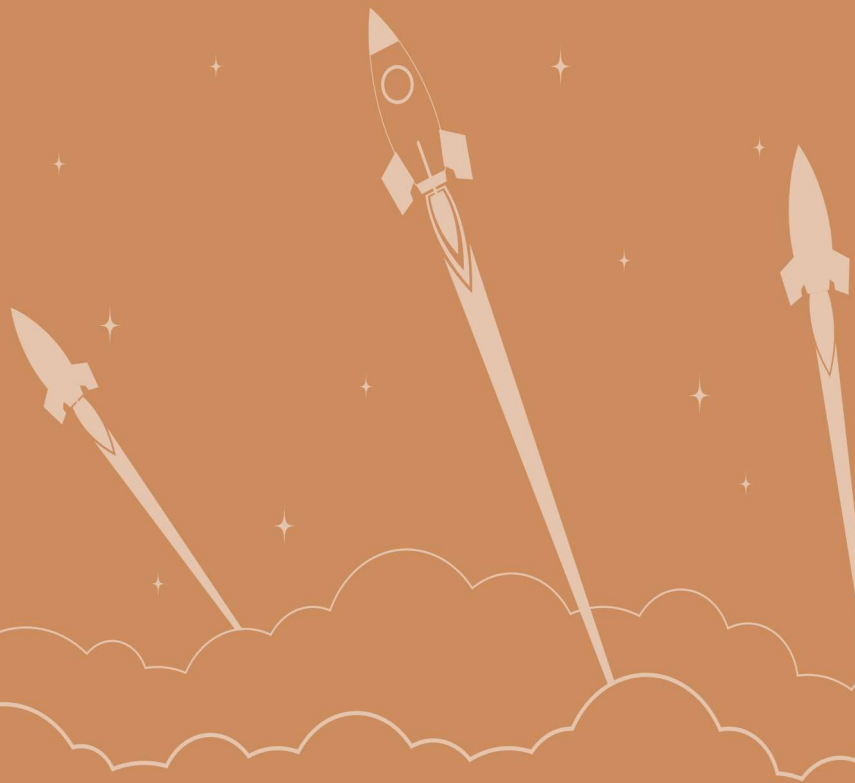


IVÆRKSÆTTERI

Kort efter at de var flyttet ind, fik de tre partnere sparring med erhvervskonsulent og iværksætter, Jan Kuipers, fra Silkeborg Business. Han stillede de rigtige spørgsmål eksempelvis hvilken kultur Delta Wind Partners gerne vil stå for. Og hvem de er som personer?

*René Aagaard, †
Medstifter, Delta Wind Partners*





Delta Wind Partners er stiftet af Torben Kristiansen, Mads Jensen og René Aagaard. Torben Kristiansen er siden trådt ud af ejerkredsen.

Højtflyvende makkerskab hos Delta Wind Partners

Konsulentvirksomheden Delta Wind Partners er på kun to år gået fra flyvefærdig og levedygtig til fuld kraft på alle turbiner. Virksomheden har netop ansat medarbejder nummer 14, og ambitionerne fortsætter.

“Hvad er det værste, der kan ske, sagde vi til hinanden, og så besluttede vi at give det seks måneder. Risikoen for fiasko kunne vi godt bære, og hvis det ikke gik, så havde vi ikke smækket med døren nogen steder.” husker Torben Kristiansen tilbage på tiden, hvor de satte strøm til deres indre iværksætter.

De tre medejere, Torben Kristiansen, Mads Jensen og René Aagaard er gamle studiekam-

merater fra i Aarhus Maskinmesterskole. På skolen havde de mødt hinanden, men det var først, da alle tre landede i offshore-selskabet MHI Vestas, at de fandt ud af, hvor godt de kikkede.

“For når man er placeret på en båd sammen midt ude på det irske hav blandt ukrainere og polakker, så søger man automatisk hinanden,” griner Torben Kristiansen, mens tænker tilbage.

Efter nogle år som kollegaer, var det under en julefrokost tilbage i december 2020, at snakken om en virksomhed rigtig fik fat. Og selv da tømmermændene var lettet, rumsterede tanken om at skabe en forretning endnu hos de tre kollegaer.

De kunne grundlæggende godt lide hinanden, og vidste, at de supplerede hinanden godt. Og da MHI Vestas samtidig var i gang med at ▶

FAKTA

HVEM? Delta Wind Partners er stiftet af Torben Kristiansen, der er uddannet landbrugs-maskine-mekaniker og maskinmester Mads Jensen, der er uddannet vvs'er og maskinmester og René Aagaard, der er uddannet elektriker og maskinmester. Torben Kristiansen er siden trådt ud af ejer kredsen.

HVAD? Delta Wind Partners er en konsulent- og rådgivningsvirksomhed, der tilbyder operationel ekspertise og projektledelse til vindmølleindustrien. Virksomheden gik i luften den 1. marts 2021 i Silkeborg Business' iværksætterhus G-Kraft, og er siden rykket til større lokaler på Glarmestervej.

HVAD HAR SILKEBORG BUSINESS HJULPET MED?

Delta Wind Partners har fået hjælp af Silkeborg Business til sparring og søgning af relevante puljer. Modtog i 2022 Iværksætterprisen.

HJEMMESIDE: www.dwpartners.dk

afskedige folk, lå svaret på "den anden side af hegnet", som Torben Kristiansen kalder det. Svaret var Delta Wind Partners.

Seks måneder til at komme i gang

Der er sat en time af til vores snak, for online-møderne står i kø. Grinene hos de tre ejere omkring bordet matcher åbenheden ved at fortælle om eventyret med Delta Wind Partners.

Efter en tid med beslutninger om navn, logo, produkter og mulige leads gik virksomheden i luften den 1. marts 2021 med base i Silkeborg Business' iværksætterhus G-Kraft. De tre iværksættere gav hinanden og virksomheden 6 måneder til at få vinger. Derefter ville de evaluere. Og virksomheden har ikke bare fået vinger, der kan bære. Den har også fået mod på at flyve ud i verden. Det vender vi tilbage til.

Vigtig sparring i G-Kraft

Som iværksættere havde det været nærliggende at arbejde hjemmefra i begyndelsen. Men det var ikke en mulighed.

"Vi havde brug for et rigtigt sted at gå på arbejde med firmanavn på døren, og et sted vi kunne holde præsentable møder," fortæller René Aagaard om valget af kontor ude i byen.

Mads Jensen supplerer:

"Det var vigtigt for os at signalere, at Delta Wind Partners ikke var et hobbyprojekt for os."

Der var mange ting at tænke på i starten, så alene det at de ikke skulle ud at investere i skriveborde, whiteboard og alle de andre ting var en lettelse.

"Det var rart, at vi kun skulle tænke på at betale husleje. Så havde vi tid til at gro med det og få noget omsætning først," siger Torben Kristiansen.

Kort efter at de var flyttet ind, fik de tre partnere sparring med erhvervskonsulent og iværksætter, Jan Kuipers, fra Silkeborg Business. Han stillede de rigtige spørgsmål eksempelvis hvilken kultur Delta Wind Partners gerne vil stå for. Og hvem de er som personer?

Det var vigtigt at få sat ord på for de tre partnere, der havde haft hovedet og kalenderen fuld af kontrakter, møder og praktisk opstart. De fandt frem til, at ejerskab, tillid, pragmatisme og viden er fire vigtige egenskaber for Delta Wind Partners.

"Nu fortæller vi om det til nye medarbejdere, når vi onboarder dem. Det skal ikke bare være

værdier eller noget overakademisk. Det skal være funderet på hands-on erfaring. Der er mange ting, der kan drukne i ord, så vi har konkretiseret, hvad vi mener med fx pragmatisme og efterskab, fx at man tager ansvar for at løse problemer ude på stedet hos kunden," siger René Aagaard, som fortæller, at nye medarbejdere altid har første arbejdsdag på Delta Wind Partners' kontor, så de onboardes i, hvordan man arbejder i virksomheden, og hvilket værdigrundlag det er funderet på.

Ud over de praktiske ting sætter de pris på fællesskabet i huset og den sparring, udveksling og sociale arrangementer, der er.

Der er gået en halv times tid. René Aagaard og Torben Kristiansen haster videre til online-møder, mens Mads Jensen fortsætter snakken.

Løfter hinanden sammen

De smed hver 50.000 kr. i startkapital og var enige om, at hvis de skulle skabe en holdånd, så handlede det om at være solidariske med hinanden. Fx er grundlønnen er den samme for alle.

I G-Kraft blev det hurtigt for trangt med ét kontor, så de udvidede til to, som siden blev til tre lokaler. På dagen, hvor Delta Wind Part-



ners fejrede 6 måneders fødselsdag var de tre partnere i gang med at ansætte deres første medarbejder.

Det holdt hårdt, for ugen op til havde ikke været nem, når de både skulle ansætte og køre virksomhed. Tilmed sad Torben Kristiansen i Østrig og Mads Jensen og René Aagaard arbejdede begge hjemmefra.

”Der fandt vi ud af, hvor godt det er at være tre. Vi har simpelthen flere muskler at køre på og kunne løfte hinanden,” fortæller Mads Jensen.

To nye kontrakter og ansættelsen af to nye medarbejdere kom på plads. Og så var den uge gået.

Fredag eftermiddag i samme uge ringer Torben til Mads:

”Gå ned på gaden”, siger Torben i røret. Mads går ned på gaden. Han ser en pige, der står med en cykel og en flaske champagne i hånden. Han har stadig Torben i røret. ”Den her er til dig”, siger pigen og rækker ham flasken med bobler. Torben flækker af grin i røret. Efter sådan en uge, ville han bare glæde Mads og fejre, at de havde klaret de første 6 mæne-

der. René fik samme behandling, og episoden fortæller Mads, hvad de tre evner:

”Det var ægte makkerskab, og så var det pisesjovt. Et godt eksempel på, hvordan vi sammen kunne vende en ærgerlig situation til en succes.” siger Mads Jensen om den første tid som højtflyvende iværksættere.

Delta Wind Partners februar 2023.

To år er gået. Delta Wind Partners tæller i dag 14 ansatte. Torben Kristiansen er trådt ud af ejer kredsen på uddramatisk vis for at hellige sig det landbrug, han har drevet sideløbende med Delta Wind Partners.

I september fik de overrakt Iværksætterprisen 2022 ved Drewsens Award Show, og så er de rykket ud af G-Kraft. I dag hedder adressen Glarmestervej og med god plads er virksomheden fremtidssikret.

Planen for fremtiden i Delta Wind Partners er at få holdt nogle flere managementmøder - noget der indimellem glipper i hverdagens turbulens.

”Så der er ro på til at tænke langsigtet og drive virksomheden endnu mere frem. Og tale om, hvad der giver mening at jage, og hvor meget gas, den skal have, som Jesper Buch

ville have sagt,” fortæller Mads Jensen.

At den skal have gas er dog sikkert. Ambitionerne er at vækste yderligere med hensyn til ansættelser og full-scope projekter. De kigger også mod udlandet, hvor særligt USA og Storbritannien er på bordet. Faktisk så meget, at de allerede har haft indledende snakke. I dag har de enkelte projekter i Storbritannien, men drømmen er at åbne en afdeling med et team af Delta Wind Partners derovre.

Bidrage til faget

Indtil videre er det stadig i Danmark, virksomheden vokser. De har længe haft et ønske om at bidrage til maskinmesterfaget fra deres side af bordet, og derfor tog de i efteråret imod deres første maskinmesterpraktikant.

”Vi vil gerne kunne forme vores egne medarbejdere, som kan være med til at skabe det miljø, vi ønsker her hos os. At man bliver taget seriøst, driver sine egne projekter med support på sidelinjen og at man er en involveret kollega,” fortæller Mads Jensen.

Noget må de have gjort rigtigt. Deres praktikant har netop indkasseret sit eksamensbevis ledsaget af en fastansættelse hos Delta Wind Partners. ■