

**Foreningen Silkeborg Søhøjlandet -  
Danmarks Outdoor Hovedstad**  
Østergade 13  
8600 Silkeborg

CVR-nummer 27762689

## **Årsrapport**

**1. januar 2020 - 31. december 2020**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling  
den 23. marts 2021

---

Søren Egede Schulz  
Dirigent



## Indholdsfortegnelse

---

Foreningsoplysninger	2
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>7</b>
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse	8
Aktiver	9
Passiver	10
Noter	11
Anvendt regnskabspraksis	12

## Foreningsoplysninger

---

### Foreningen

Foreningen Silkeborg Søhøjlandet - Danmarks Outdoor Hovedstad  
Østergade 13  
8600 Silkeborg

Telefon: 86 82 19 11  
Hjemmeside: [www.danmarksoutdoorhovedstad.com](http://www.danmarksoutdoorhovedstad.com)  
Hjemstedskommune: Silkeborg  
CVR-nummer: 27762689  
Regnskabsperiode: 1. januar 2020 - 31. december 2020

### Bestyrelse

Lars Hartvig Andersen, formand  
Peter Stampe, næstformand  
Christian Aagaard Nielsen  
Helle Arildsen Munk  
Lone Lyrskov  
Mads Rugholm  
Peter Rødkjær  
Steen Vindum

### Konstitueret direktør

Peter Fabricius

### Pengeinstitut

Jyske Bank, Vestergade 8 - 10 8600 Silkeborg

### Revisor

Dansk Revision Silkeborg  
Registreret revisionsaktieselskab  
Hagemannsvej 4  
8600 Silkeborg

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelsen og turistchefen har i dag behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar 2020 - 31. december 2020 for Foreningen Silkeborg Søhøjlandet - Danmarks Outdoor Hovedstad.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2020 - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, 25. februar 2021

### Konstitueret direktør:

Peter Fabricius

### Bestyrelsen:

Lars Hartvig Andersen  
Formand

Peter Stampe  
Næstformand

Christian Aagaard Nielsen

Helle Arildsen Munk

Lone Lyrskov

Mads Rugholm

Peter Rødkjær

Steen Vindum

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til medlemmerne i Foreningen Silkeborg Søhøjlandet - Danmarks Outdoor Hovedstad

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Foreningen Silkeborg Søhøjlandet - Danmarks Outdoor Hovedstad for regnskabsåret 1. januar 2020 - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2020 - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejl-information i ledelsesberetningen.

Silkeborg, 25. februar 2021

### Dansk Revision Silkeborg

Registreret revisionsaktieselskab, CVR-nr. 21678309

Hanne Pedersen  
Registreret revisor  
mne17249



## Ledelsesberetning

---

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Foreningens væsentligste aktiviteter er at støtte Fonden VisitSilkeborgs markedsføring og branding af Silkeborg Kommune og Søhøjlandet i bred henseende som Danmarks Outdoor Hovedstad. Derudover kan foreningen støtte events og udviklingsprojekter, som styrker visionen.

I 2020 har foreningens bestyrelse og ledelse forfulgt de muligheder for fortsat at virke lokalt og for at udleve visionen om Danmarks Outdoor Hovedstad, efter at Fonden VisitSilkeborg er fusioneret med VisitAarhus i VisitAarhusregionen. Foreningen har besluttet og gennemført at investere hovedparten af foreningens egenkapital i et nyt Outdoor Institute samt fusionere foreningen med ErhvervSilkeborg og InnovationSilkeborg i Silkeborg Business. Således er der afholdt ekstraordinær generalforsamling i foreningen i december 2020, hvor det blev vedtaget, at foreningen fusionerer som netop beskrevet og at en del af egenkapitalen kr. 250.000 investeres i fusionen. Bestyrelsen og ledelsen anser fusionen som et vigtigt og væsentligt skridt i forhold til at sikre en lokal og stærk forening, hvor medlemmerne får værdi for deres medlemskab. Når regnskabet er opgjort overføres restbeløbet på egenkapitalen til Outdoor Institute og foreningens konto nedlægges.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat udgør et underskud på t. kr. 122 mod et overskud på t. kr. 418 i 2019.

Foreningens egenkapital udgør herefter t. kr. 347 pr. 31. december 2020.

### Hændelser efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som vil påvirke vurderingen af foreningens forhold væsentligt.

		2020	2019
Note	<b>Resultatopgørelse</b>	DKK	1.000 DKK
<b>Perioden 1. januar - 31. december</b>			
	Medlemskontingenter og andet salg	65.000	554
1	Direkte omkostninger	-40.024	-81
2	Administrationsomkostninger	-143.315	-52
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>-118.339</b>	<b>421</b>
	Finansielle omkostninger	-4.129	-2
	<b>Årets resultat</b>	<b>-122.468</b>	<b>418</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>			
	Opstartstilskud til Outdoor Institute	600.000	0
	Overført resultat	-722.468	418
	<b>Resultatdisponering i alt</b>	<b>-122.468</b>	<b>418</b>

	2020	2019
Note <b>Balance</b>	DKK	1.000 DKK
<b>Aktiver pr. 31. december</b>		
Tilgodehavende, hos Outdoor Institute	1.150	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	720
Tilgodehavende merværdiafgift	10.094	0
<b>Tilgodehavender</b>	<b>11.244</b>	<b>720</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>342.472</b>	<b>426</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>353.715</b>	<b>1.146</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>353.715</b>	<b>1.146</b>

		2020	2019
Note	Balance	DKK	1.000 DKK
	<b>Passiver pr. 31. december</b>		
	Overført resultat	347.715	1.070
3	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>347.715</b>	<b>1.070</b>
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	6.000	6
	Anden gæld	0	70
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b>6.000</b>	<b>76</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>6.000</b>	<b>76</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>353.715</b>	<b>1.146</b>
4	Eventualforpligtelser		
5	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		

	2020	2019
<b>Noter</b>	DKK	1.000 DKK
<b>1 Direkte omkostninger</b>		
Markedsføringsbidrag	0	81
Annoncer og brochure	20.024	0
Donation Hjejlen	20.000	0
<b>Direkte omkostninger i alt</b>	<b>40.024</b>	<b>81</b>
<b>2 Administrationsomkostninger</b>		
Møder	16.005	5
Gaver og blomster	640	0
Edb-udgifter/software	4.768	2
Porto og gebyr	926	1
Web-hotell og domæne	0	1
Revisor	7.800	6
Konsulentbistand	113.176	37
<b>Administrationsomkostninger i alt</b>	<b>143.315</b>	<b>52</b>
<b>3 Egenkapital</b>		
Saldo primo	1.070.183	652
Opstartstilskud til Outdoor Institute	-600.000	0
Årets resultat	-122.468	418
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>347.715</b>	<b>1.070</b>
<b>4 Eventualforpligtelser</b>		
Ingen.		
<b>5 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
Ingen.		

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Generelt

Foreningen er ikke omfattet af årsregnskabsloven, men har frivilligt valgt at aflægge årsrapport efter årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B.

Resultatopgørelsen, balancen og noterne er tilpasset foreningens særlige forhold.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Medlemstilskud medtages på grundlag af indbetalte kontingenter samt tilkendegivelser fra medlemmerne.

Øvrige indtægter indregnes i resultatopgørelsen når skriftlig aftale med køber har fundet sted. Nettoindtægter indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

#### Omkostninger

Omkostninger indregnes i resultatopgørelsen for den periode de vedrører.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle poster omfatter renteindtægter og –omkostninger.

### Balancen

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab efter en vurdering af de enkelte tilgodehavender.

#### Likvide beholdninger

Omfatter likvide beholdninger.

#### Gældsforpligtelser

Gæld måles til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Helle Munk

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-463801065074

IP: 217.198.xxx.xxx

2021-03-15 09:55:06Z

NEM ID 

## Mads Rugholm

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-886828000643

IP: 212.178.xxx.xxx

2021-03-15 10:04:53Z

NEM ID 

## Peter Rødkjær

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-449970042795

IP: 78.156.xxx.xxx

2021-03-15 10:09:17Z

NEM ID 

## Lars Hartvig Andersen

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-594652786966

IP: 217.198.xxx.xxx

2021-03-15 10:40:14Z

NEM ID 

## Lone Birkebæk Lyrskov Jespersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-346329403985

IP: 87.48.xxx.xxx

2021-03-15 10:43:38Z

NEM ID 

## Christian Aagaard Nielsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-355331891948

IP: 92.246.xxx.xxx

2021-03-15 11:33:43Z

NEM ID 

## Peter Fabricius

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-867413567539

IP: 92.246.xxx.xxx

2021-03-15 15:02:38Z

NEM ID 

## Peter Stampe Hansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-346529996750

IP: 2.105.xxx.xxx

2021-03-15 15:50:49Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: B4554-QAVMA-5D0PY-GN0W3-UAGUL-7YENL

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>



# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Steen Vindum

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-116693369769

IP: 87.48.xxx.xxx

2021-03-19 11:51:04Z

NEM ID 

## Hanne Ellegaard Pedersen

Registreret revisor

På vegne af: Dansk Revision Silkeborg A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-191493138520

IP: 165.225.xxx.xxx

2021-03-19 12:07:41Z

NEM ID 

## Søren Egede Schulz

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-959938904053

IP: 194.126.xxx.xxx

2021-03-24 07:13:02Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: B4554-QAVMA-5D0PY-GN0W3-UAGUL-7YENL

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>